

**Програмові вимоги до іспиту з  
"Управління інвестиційно - інноваційними проектами "**

1. Поняття проекту. Загальна характеристика управління проектами.
2. Умови виникнення проектів. Класифікація проектів.
3. Характеристика проектної діяльності.
4. Середовище проекту. Заінтересовані особи та учасники проекту. Життєвий цикл проекту.
5. Концепція управління проектами
6. Проект як об'єкт управління. Функції проектного менеджменту.
7. Методи в управлінні проектами. Процеси управління проектами. Атрибути проектів. Бюджет проекту
8. Організування проектної діяльності. Базові засади створення організаційної структури проекту. Основні форми проектних структур. Переваги і проблеми матричної структури. Внутрішні організаційні структури у великих проектах.
9. Основи сіткового і календарного планування проектів
10. Загальна характеристика і види сіткових графіків. Переваги і додаткові можливості сіткових графіків. Сіткове планування в умовах невизначеності
11. Методи скорочення тривалості виконання проекту. Календарне планування проектів.
12. Управління змістом проекту Зміст проекту, продукту. Ініціалізація змісту.
13. Аналіз проекту та продукту. Область визначення проекту, критерії оцінки проекту.
14. Ієрархічна структура робіт (WBS). Інспекція змісту;запити на зміни
15. Управління часом проекту
16. Стратегічний план проекту. Модель проекту. Календарний план проекту. Задання послідовності робіт, оцінка їх тривалості. Цільові дати початку / завершення робіт. Віхи, календарі проекту.
17. Управління якістю проектів
18. Поняття якості проектів. Концепція управління якістю. Компоненти якості. Процес управління якістю. Процеси забезпечення якості проектів. Аудит якості.
19. Управління ризиками. Поняття ризику. Класифікація ризиків. Процес управління ризиками. Типи реакції на ризик. Кількісна оцінка ризику. Ідентифікація ризику.
20. Управління вартістю проекту Елементи вартості проекту. Чинники вартості проекту.
21. Бюджет проекту. Процес управління вартістю. Показники оцінки вартості (витрат). Очікувані розміри витрат (ЕАС)