

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДВНЗ «ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА»**

Факультет/інститут економічний

Кафедра теоретичної і прикладної економіки

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Прийняття управлінських рішень

Освітня програма 051 Економіка

Спеціальність Прикладна економіка

Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»

Затверджено на засіданні кафедри
Протокол №1 від “29” серпня 2019 р.

м. Івано-Франківськ - 2019

ЗМІСТ

1. Загальна інформація
2. Анотація до курсу
3. Мета та цілі курсу
4. Результати навчання (компетентності)
5. Організація навчання курсу
6. Система оцінювання курсу
7. Політика курсу
8. Рекомендована література

| 1. Загальна інформація | |
|--|--|
| Назва дисципліни | |
| Викладач (-і) | Васильченко Сергій Миколайович, к.е.н., доцент |
| Контактний телефон викладача | 050 - 3735986 |
| E-mail викладача | Serhii.vasylchenko@pnu.edu.ua |
| Формат дисципліни | Денна форма, заочна форма |
| Обсяг дисципліни | 3 кредити ЄКТС, 90 год. |
| Посилання на сайт дистанційного навчання | http://www.d-learn.pu.if.ua/index.php?mod=course&action=ReviewOneCourse&id_cat=100&id_cou=4343 |
| Консультації | Консультації проводяться відповідно до Графіку консультацій, розміщеному на інформаційному стенді та сайті кафедри https://ktype.pnu.edu.ua/графік-проведення-консультацій/ . |
| 2. Анотація до курсу | |
| Вивчення курсу допоможе студентам набути комплекс фундаментальних знань про теоретичні, методологічні та практичні засади процесу розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємстві, формування цілісного розуміння майбутніми менеджерами процесу управління сучасними підприємствами в умовах трансформації національної економіки. | |
| 3. Мета та цілі курсу | |
| <p>ПР 03. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПР 04. Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПР 05. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПР 06. Виявляти навички організаційного проектування та проектної діяльності в організації.</p> <p>ПР 08. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПР 09. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПР 10. Показувати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>ПР 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПР 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько-свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> | |
| 4. Результати навчання (компетентності) | |
| <p>ЗК 04. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК 05. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК 08. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 09. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>СК 01. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>СК 02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК 03. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>СК 04. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>СК 05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК 07. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК 09. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>СК 15. Здатність формувати</p> | |

| 5. Організація навчання курсу | | | | | |
|--|---------------------|------------------------|---|----------------------------|----------------------------------|
| Обсяг курсу | | | | | |
| Вид заняття | | | Загальна кількість годин | | |
| лекції | | | 16 год. | | |
| семінарські заняття / практичні / лабораторні | | | 14 год. | | |
| самостійна робота | | | 60 год. | | |
| Ознаки курсу | | | | | |
| Семестр | Спеціальність | Курс (рік навчання) | | Нормативний\ вибірковий | |
| 1 | Прикладна економіка | 1 | | Нормативний | |
| Тематика курсу | | | | | |
| Тема, план | Форма заняття | Література | Завдання, год | Вага оцінки | Термін виконання |
| Тема 1. Теоретичні основи прийняття управлінських рішень в умовах трансформації національної економіки | Л., с. | Основна та нормативна | Відповідно до методичних рекомендацій, 2 год. л., 2 год. сем., 7,5 год. сам. | 7,14% | Відповідно до розкладу навчання. |
| Тема 2. Організація процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві | Л., с. | Основна та нормативна | Відповідно до методичних рекомендацій, 2 год. л., 2 год. сем., 15 год. сам. | 7,14% | Відповідно до розкладу навчання. |
| Тема 3. Моделі, методи та технології прийняття управлінських рішень на підприємстві | Л., с. | Основна та нормативна | Відповідно до методичних рекомендацій, 2 год. л., 2 год. сем., 15 год. сам. | 7,14% | Відповідно до розкладу навчання. |
| Тема 4. Концептуальні засади процесу розробки і прийняття управлінських рішень на підприємстві | Л., с. | Основна та нормативна | Відповідно до методичних рекомендацій, 2 год. л., 2 год. сем., 15 год. сам. | 7,14% | Відповідно до розкладу навчання. |
| Тема 5. Управлінська діагностика середовища розробки і реалізації управлінських рішень на підприємстві | Л., с. | Основна та нормативна | Відповідно до методичних рекомендацій, 2 год. л., 2 год. сем., 7,5 год. сам. | 7,14% | Відповідно до розкладу навчання. |
| Тема 6. Прийняття управлінських рішень на підприємстві у різних умовах середовища | Л., с. | Основна та нормативна | Відповідно до методичних рекомендацій, 2 год. л., 2 год. сем., 7,5 год. сам. | 7,14% | Відповідно до розкладу навчання. |

| | | | | | |
|---|--------|------------------------|--|-------|----------------------------------|
| Тема 7. Реалізація управлінських рішень на підприємстві | Л., с. | Основна та норматив на | Відповідно до методичних рекомендацій, 2 год. л., 2 год. сем., 7,5 год. сам. | 7,14% | Відповідно до розкладу навчання. |
| Тема 8. Організація і контроль виконання управлінських рішень на підприємстві | Л., с. | Основна та норматив на | Відповідно до методичних рекомендацій, 2 год. л., 7,5 год. сам. | | Відповідно до розкладу навчання. |

6. Система оцінювання курсу

| | |
|--|---|
| Загальна система оцінювання курсу | <p>Система оцінювання знань студентів з дисципліни включає поточний та семестровий контролю знань.</p> <p>Поточний контроль здійснюється під час проведення лекційних та семінарських занять і має на меті перевірку знань студентів з окремих тем навчальної дисципліни та рівня їх підготовленості до виконання конкретної роботи. Оцінки у національній шкалі («відмінно» – 5, «добре» – 4, «задовільно» – 3, «незадовільно» – 2), отримані студентами, виставляються у журналах обліку відвідування та успішності академічної групи. Результати поточного контролю оцінюються у балах (максимальна кількість – 50).</p> <p>Семестровий (підсумковий) контроль проводиться у формі екзамену.</p> <p>Підсумковий семестровий контроль у вигляді екзамену проводиться у формі виконання тестових екзаменаційних завдань. Результати екзамену оцінюються у балах (максимальна кількість – 50), виставляються у відповідну графу екзаменаційної відомості та включаються у підсумкову оцінку з дисципліни.</p> <p>Підсумкова оцінка з дисципліни розраховується як сума оцінок за поточний контроль знань та екзаменаційної оцінки.</p> |
| Вимоги до письмової роботи | Екзамен – форма підсумкового контролю, яка передбачає перевірку розуміння студентом теоретичного та практичного програмного матеріалу з усієї дисципліни, здатності творчо використовувати здобуті знання та вміння, формувати власне ставлення до певної проблеми тощо. |
| Семінарські заняття | Семінарські заняття проходять у формі обговорення домашніх завдань та презентації творчих вправ. |
| Умови допуску до підсумкового контролю | Студент не допускається до складання екзамену, якщо впродовж семестру він за змістові модулі набрав менше 26 балів. |

7. Політика курсу

Очікується, що студенти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлюючи наслідки її порушення, що визначається Положенням про запобігання та виявлення плагіату у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» <https://pnu.edu.ua/положення-про-запобігання-плагіату/>.

Відвідання занять є важливою складовою навчання. Дозволяється вільне відвідування лекцій. Пропуски семінарських занять відпрацьовуються в обов'язковому порядку на консультаціях, при цьому оцінка не ставиться, а нб округляється.

8. Рекомендована література

1. Господарський кодекс України : Офіційний текст від 16.01.2003 р. № 436-IV (Редакція станом на 02.04.2020 р.)

- / Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>. (дата звернення: 28.04.2020 р.).
2. Податковий кодекс України : Офіційний текст від 02.12.2010 р. № 2755-VI (Редакція станом на 02.04.2020 р.) / Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>. (дата звернення: 28.04.2020 р.).
3. Бакуменко В. Д. Державно-управлінські рішення : навч. посібник. Київ : ВПЦ АМУ, 2012. 344 с.
4. Сметанко О. В. Моделі та методи прийняття рішень в аналізі й аудиті : навч. посібник. Київ : «Центр учбової літератури», 2017. 456 с.
5. Бутко М. П., Бутко І. М., Мащенко В. П. Теорія прийняття рішень : підручник / за заг. ред. М. П. Бутка. Київ : «Центр учбової літератури», 2015. 360 с.
6. Василенко В. О. Теорія і практика розробки управлінських рішень : навч. посібник. 3-те вид., перероб. та доп. Київ : ЦУЛ, 2011. 442 с.
7. Волчек Р. М., Коляда А. Л., Коверда А. В. Аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень : навч. посібник. Одеса : ОНЕУ, 2016. 105 с.
8. Гевко І. Б. Методи прийняття управлінських рішень : підручник. Київ Кондор, 2009. 187 с.
9. Дикань Н. В., Борисенко І. І. Менеджмент: навч. посібник. Київ : Вид-во «Знання», 2008. 389 с. URL: <https://pidruchniki.com/19991130/menedzhment/menedzhment>. (дата звернення: 06.05.2020 р.).
10. Донець Л. І. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навч. посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2012. 472 с.
11. Катренко А. В., Пасічник В. В. Прийняття рішень : теорія та практика : підручник. Львів : «Новий світ - 2000», 2013. 447 с.
12. Катренко А. В., Пасічник В. В., Пасько В. П. Теорія прийняття рішень : підручник. Київ : Видавнича група BNV, 2009. 448 с.
13. Кігель В. Р. Оптимізація фінансових рішень : навч. посібник / Університет «КРОК». Київ : Дорадо-друк, 2011. 172 с.
14. Коряшкіна Л. С. Моделі й методи прийняття рішень : навч. посібник. Дніпропетровськ : Національний гірничий університет, 2014. 300 с.
15. Стадник В. В., Йохна М. В. Менеджмент : підручник. [Вид. 2-ге, виправ., доп.]. Київ : Академвидав, 2007. 472 с. URL: https://lubbook.org/book_308_glava_44_Tema7.1.Zagalna_kharakterist.html. (дата звернення: 21.05.2020 р.).
16. Маркіна І. А., Біловол Р. І., Власенко В. А. Менеджмент організації : навч. посібник. К. : Центр учбової літератури, 2013. 248 с.
17. Черняк О. І. Моделі та технології прийняття управлінських рішень : навч. посібник. Київ : Вид-во ТОВ «Видавничий дім «Професіонал», 2010. 350 с.
18. Петров Е. Г., Новожилова М. В., Гребінник І. В. Методи і засоби прийняття рішень у соціально-економічних системах : навч. посібник. 2-ге вид., перероб. та доп. Київ : Техніка, 2013. 274 с.
19. Приймак В. М. Прийняття управлінських рішень : навч. посібник. Київ : Атіка, 2008. 240 с.
20. Прийняття управлінських рішень : навч. посібник / [Ю. С. Петруня, Б. В. Літовченко, Т. О. Пасічник та ін.] ; за ред. Ю. С. Петруні. [3-ге вид., переробл. і доп.]. Дніпропетровськ : Університет митної справи та фінансів, 2015. 209 с. URL: <http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/2416/1/%d0%9f%d1%80%d0%b8%d0%b9%d0%bd%d1%8f%d1%82%d1%82%d1%8f%20%d1%83%d0%bf%d1%80%20%d1%80%d1%96%d1%88%d0%b5%d0%bd%d1%8c%202016.pdf>. (дата звернення: 09.05.2020 р.).
21. Яременко О. Ф. Методи прийняття управлінських рішень. URL: <https://msn.khnu.km.ua/course/view.php?id=4118>. (дата звернення: 11.05.2020 р.).

Викладач _____